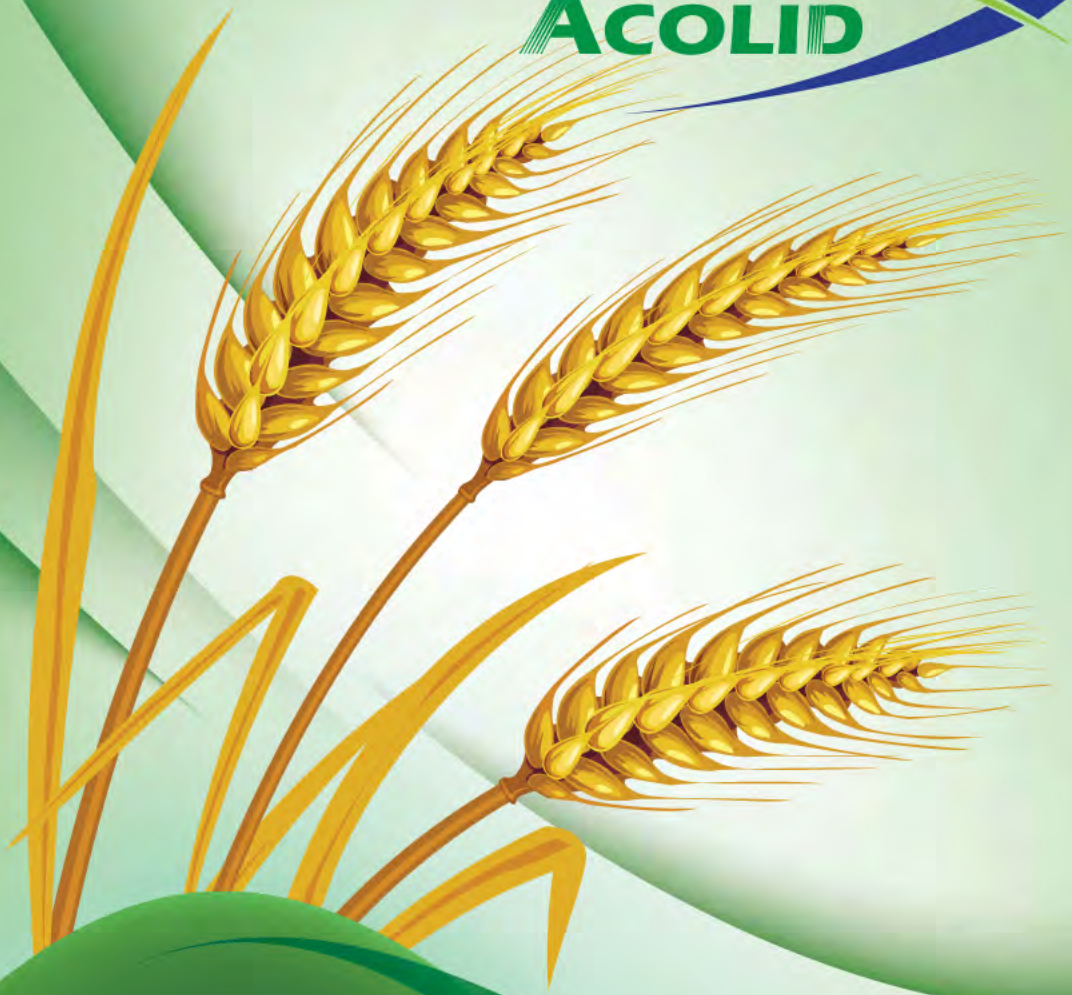
2012

التقرير السنوي

اكوليد

ACOLID



اكوليد

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية

بسم الله الرحمن الرحيم

١٤١٨ حسين

هويتنـــــا

تمثل أكوليد إحدى المشروعات العربية المشتركة التي تأسست في نطاق جامعة الدول العربية بموجب إتفاقية أبرمت بمشاركة اثنتي عشرة دولة عربية وبرأسمال قدره (٢١٠,٦) مليون دولاراً أمريكياً ، بغرض تحقيق أهدافها المتعلقة بالاستثمار العربي المشترك .

ومنذ انطلاق نشاطها الإنتاجي والتنموي أقامت العديد من المشروعات والمساهمات المشتركة وقد اشتملت محفظة مشاريعها في نهاية عام ٢٠١٢م علي (٣٩) مشروعا استثمارياً في مختلف مجالات الثروة الحيوانية والزراعية والتنمية الريفية وروافدها.

WWW.ACOLID.COM

رسالتنا

تفعيل العمل العربي المشترك للإسهام في دعم برامج الأمن الغذائي والتنمية المستدامة في المنطقة العربية

رؤيتنا

التنمية البشرية فى مجال الثروة الحيوانية والزراعة.

توطين وتوظيف التكنولوجيا الحديثة .

الارتقاء بالكفاءة الإنتاجية .

الالتزام بالمواصفات العالمية .

تلبية متطلبات التنمية المستدامة .

المحافظة على البيئة .

WWW.ACOLID.COM

قيمنا

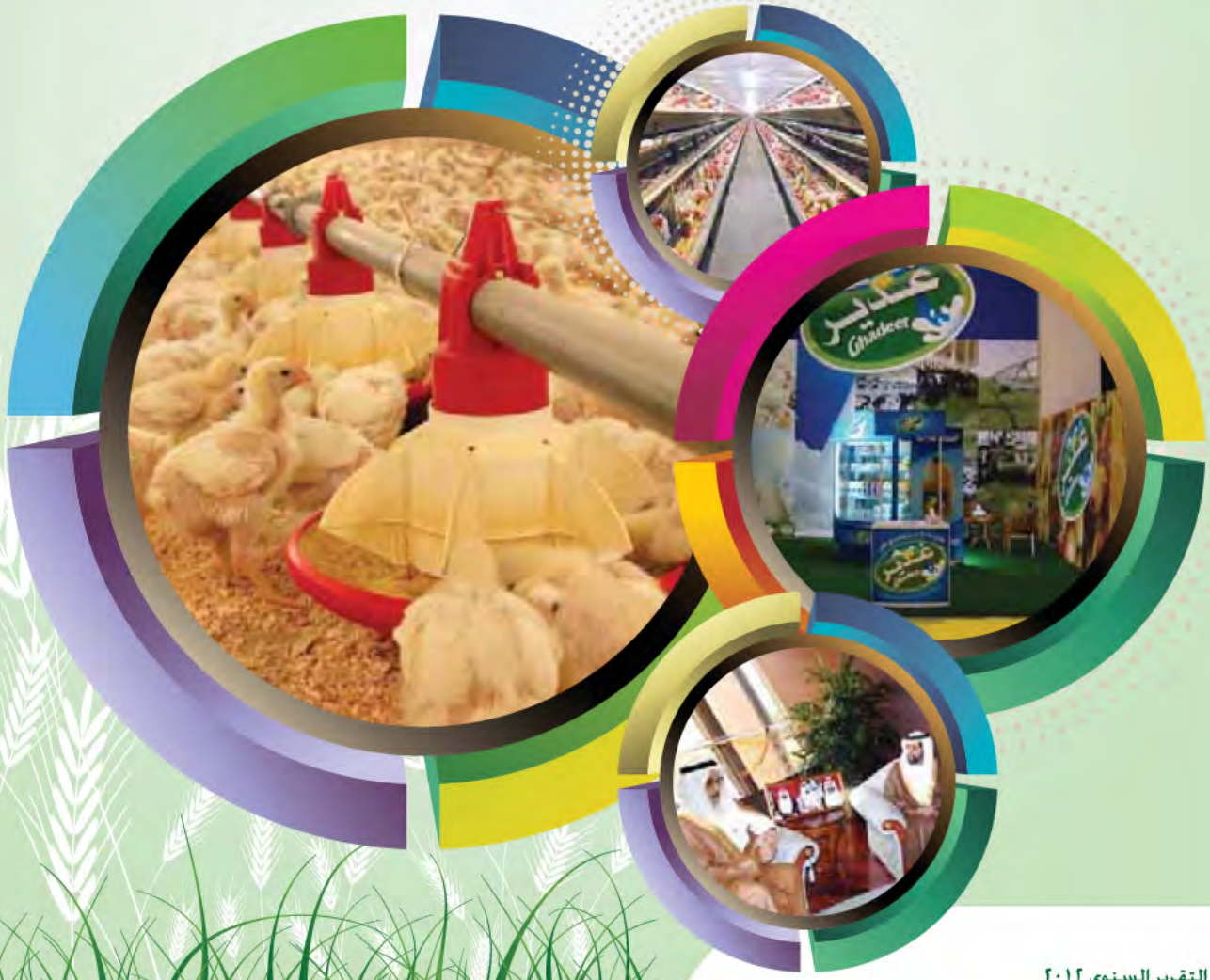
المهنية والاحتراف فى الادارة .
المصداقية والشفافية فى الأداء.
التقيد بالخطط والبرامج المرحلية لتحقيق الأهداف.
العزيمة والإصرار هما السبيل لبلوغ الغاية .

أهدافنا

الإسهام بدور فعال في عملية التنمية الاقتصادية والريفية والبشرية في المنطقة العربية من خلال قيام مشروعاتنا أو شركاتنا التابعة أو مساهماتنا الأخرى بجميع الأعمال الاستثمارية والزراعية والصناعية والتجارية والأعمال الفنية الأخرى المتصلة بإنتاج ونقل وتسويق المنتجات الحيوانية والداجنية والأعلاف والمواد والمعدات والآلات والأجهزة اللازمة لذلك وإجراء الدراسات وإعداد المواصفات وتقديم الخدمات الاستثمارية لأغراض الشركة أو للغير .

استراتيجيتنا

- تحفيز الاستثمارات العربية في مجالات الثروة الحيوانية والغذائية .
- تطوير آليات العمل العربي المشترك بما يسهم في تحسين المناخ الاستثماري .
- توسيع قاعدة المعلومات والبيانات المعرفية بقطاعات الثروة الحيوانية والداجنة والتنمية الريفية .
- الاستفادة من وفورات السعة في المشروعات القائمة وتنويع قواعد الإنتاج وتحديثها .
- تفعيل آليات التكامل بين مشروعات مجموعة أكوليد .
- استثمار الفوائض النقدية فى أوعية آمنة وذات مردود مقبول .
- الاستغلال الأمثل للطاقات والموارد البشرية وترشيد أوجه الإنفاق ورفع كفاءة الأداء .
- الحفاظ على البيئة والاستخدام الآمن للمخلفات الحقلية والحيوانية والداجنة.
- تحقيق التوازن في الانتشار الجغرافي والاستفادة من المزايا النسبية المتاحة في كل موقع .



WWW.ACOLID.COM

ملامح من مسيرتنا

١٩٧٤	تأسست أكوليد كشركة مساهمة عربية رائدة ومتخصصة في مجالات الثروة الحيوانية والغذائية.
١٩٧٧	باشرت أكوليد باكورة فعالياتها بإنشاء مشروع لتسمين الخراف والعجول وتربية الأغنام بمنطقة القامشلي بالجمهورية العربية السورية ، بطاقة إنتاجية لتسمين عدد (٦٠) ألف خروف وعدد (٤) آلاف عجل ، وعدد (٢٥) ألف رأس من أغنام التربية ، إضافة إلى إنتاج المحاصيل العلفية بأنواعها .
١٩٧٩	شاركت أكوليد حكومة رأس الخيمة في تأسيس الشركة العربية للإنتاج الحيواني لتساهم في سد جزء من احتياجات المستهلكين في دولة الإمارات من الألبان واللحوم ومشتقاتها .
١٩٨١	ساهمت أكوليد في تأسيس الشركة العربية لإنتاج الدواجن بالفجيرة بالمشاركة مع حكومة إمارة الفجيرة وتعد من أولى الدعائم الرئيسية في صناعة الدواجن الحديثة بدولة الإمارات العربية المتحدة وتنتج الشركة حوالي (٣,٥) مليون فروج لحم سنويا ، إضافة إلى (١٥) مليون بيضة مائدة سنوياً.
١٩٨٢	أسست أكوليد الشركة العربية السعودية لإنتاج الدواجن بالمشاركة مع كل من المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية والمؤسسة العامة للتقاعد بالمملكة العربية السعودية، وتعتبر من الشركات المميزة في إنتاج بيض التفريخ وفروج اللحم وتنتج الشركة حوالي (٢٢) مليون بيضة تفريخ سنويا ، إضافة إلى عدد (٧) مليون فروج لحم سنوياً.
١٩٨٣	تشغيل مشروع مصنع العلف الحيواني والداجني بجمهورية السودان والذي يعد من أحدث مصانع الأعلاف بالمنطقة من حيث التقنيات المستخدمة وتبلغ طاقته الإنتاجية (١٥٠) ألف طن سنويا من مختلف أعلاف الماشية والدواجن .
١٩٨٤	شاركت أكوليد حكومة دولة قطر في تأسيس الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن وتعتبر الشركة المنتج الرئيسي للحوم الدواجن وبيض المائدة بدولة قطر حيث بلغ إنتاجها حوالي (٧) مليون فروج سنويا ، إضافة إلى (٦٠) مليون بيضة مائدة ، وقد تم توسعة قطاع البياض لتصل طاقته الى (١٢٠) مليون بيضة وجاري حاليا توسعة قطاع اللاحم ليصل الى ١٣ مليون فروج .
١٩٨٥	ساهمت أكوليد في تأسيس الشركة العربية القطرية لإنتاج الألبان بالدوحة وذلك بالمشاركة مع الحكومة القطرية ورجال أعمال من القطاع الخاص وتنتج الشركة الحليب المبستر ومشتقاته ، إضافة إلى الأعلاف الخضراء.
١٩٨٦	بادرت أكوليد بإنشاء أول مشروع لتربية جدات وأمهات الدواجن بالمملكة الأردنية الهاشمية استكمالاً للحلقات الإنتاجية في صناعة الدواجن بالمنطقة العربية وذلك لتربية جدات وأمهات دجاج اللحم لإنتاج صيصان الأمهات وبيض التفريخ وينتج المشروع سنويا حوالي (١,٥) مليون صوص أم وإحتياجاتها من الذكور ، وحوالي (٢٠) مليون بيضة تفريخ إضافة إلى (٦) مليون صوص لحم ، وسيتم تنفيذ توسعة جديدة لتصل طاقة المشروع الى انتاج (٢) مليون صوص أم واحتياجاتها من الذكور.

WWW.ACOLID.COM

WWW.ACOLID.COM

١٩٨٧	بدأت أكوليد تشغيل المشروع المتكامل لإنتاج الدواجن بجمهورية السودان ويمثل المشروع احدى مساهمات أكوليد في دعم سياسات الأمن الغذائي بالسودان والمنطقة العربية وتبلغ طاقته الإنتاجية (٣) مليون فروج لحم سنويا إضافة إلى إنتاج (١٥) مليون بيضة مائدة.
١٩٩٧	أسست أكوليد الشركة العربية لأصول الدواجن وإنتاجها "تأصيل" بإمارة الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة بهدف تزويد مشاريع الدواجن بدولة الإمارات والدول المجاورة بإحتياجاتها من بيض التفريخ وصيصان دجاج اللحم فضلا عن أهمية المشروع الإستراتيجية في إستكمال حلقة مفقودة من حلقات صناعة الدواجن بالمنطقة وتبلغ طاقته الإنتاجية (٢٠) مليون بيضة تفريخ إضافة إلى (٤) مليون فروج لحم سنويا .
١٩٩٩	ساهمت أكوليد في تأسيس شركة التكامل العربي لإنتاج الدواجن مشاركة مع الشركة العربية السعودية لإنتاج الدواجن بهدف المساهمة في سد جزء من إحتياجات الأسواق المحلية بالمملكة من لحوم الدواجن ، وتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية لقطاع التسمين (٧) مليون فروج لاحم ، كما تبلغ طاقة التفريخ الاستيعابية (١٢) مليون بيضة.
٢٠٠٤	بدأ نشاط الشركة العربية لإنتاج معدات الدواجن والماشية (أبسيكو) فى إمارة الفجيرة بدولة الإمارات العربية المتحدة حيث تنتج الشركة التجهيزات والمعدات اللازمة لمزارع الدواجن والماشية بأنواعها ، ويعد المشروع أحد الحلقات المكملة لصناعة الدواجن التي تفتقر إليها المنطقة العربية.
٢٠٠٥ ٢٠٠٨	مشروعات إنتاجية لأكوليد بمراحل التنفيذ المختلفة بكل من جمهورية مصر العربية وجمهورية السودان ودولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية .
حـاليا	جاري تنفيذ توسعة قطاع اللاحم بالشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن ليصل الإنتاج إلى (١٣) مليون فروج .
حـاليا	جاري تنفيذ أعمال البرج الإداري والتجاري الثاني بالخرطوم والمكون من (٢ قبو + أرضي + ميزانين + ٧ طوابق متكررة) للإستفادة من جزء منه كمقر لفرع الشركة بالسودان واستثمار الجزء الآخر.
حـاليا	استكمال إجراءات تأسيس شركة التكامل العربي لعروق الدواجن بمنطقة القصيم بالمملكة العربية السعودية لانتاج بيض التفريخ بطاقة (٤٠) مليون بيضة سنويا ، إضافة الى إنتاج فروج اللحم بطاقة (٩,٣) مليون دجاجة / سنويا.

خصائص تميزنا

تميزت إنطلاقة الشركة في بناء وتعزيز المصداقية وتأكيد الشفافية والمحافظة على قنوات واضحة وفعالة للإفصاح وتحديد مسؤوليات كل من الجهاز الإشرافي والتنفيذي ، والفصل بينهما وتأكيد أهمية العمل المؤسسي من خلال :

- تعزيز العمل الرقابي والاشرافي لمجلس الادارة .
- تعزيز انظمة الرقابة الداخلية .
- تطبيق مبادى ومعايير حوكمة الشركات بهدف رفع الكفاءة والحد من الفساد المالي والاداري .
- التحقق من مدى الالتزام بتطبيق اللوائح والقوانين والأنظمة .
- تسهيل وتنظيم اعمال الشركة بتشكيل عدد من اللجان الداخلية ذات الصلاحيات المحددة
- التطوير والتحديث المستمر اللوائح والأنظمة الناظمة لاعمال مجموعة الشركة .
- الاعتماد على الموارد و المصادر الذاتية في تمويل العمليات الاستثمارية والتشغيلية .
- تعزيز فلسفة اكوليد التكاملية بين جميع فعالياتها .

الاعتماد على كوادر الشركة في اعداد الدراسات والمواصفات الفنية والاشراف على التنفيذ وادارة الوحدات الانتاجية والخدمية وتقييم ادائها .

WWW.ACOLID.COM

تواجدنا الجغرافي

تسعى الشركة إلى تعظيم الاستفادة من المزايا النسبية لبعض الـدول العربيـة من خلال إقامـة مشروعـات قادرة على المنافسة فى الأسواق الإقليمية وتعمل على تنويع استثماراتها قطاعيا وجغرافيا إدراكا لمختلف المتغيرات ذات العلاقة بفعاليات ومجالات عمل الشركة ذات الأبعاد الاقتصادية والفنية.

تواجدنا الإعلامي

لقد حظيت أكوليد باهتمام الصحافة العربية التي وجدت فى ذلك مثالا رائدا للعمل العربي المشترك الذي طالما تطلعت إليه المنطقة فخلال ما يزيد عن ثلاثة عقود استطاعت فعاليات أكوليد المحافظة على وتيرة مرتفعة من النمو والتطور حملت خلالها رسالة أساسية تمثلت فى الإرتقاء بهذا العمل مستهدفة استثمار الثروة الحيوانية استثمارا اقتصاديا من خلال مد جسورها الاستثمارية لتشمل عشر دول عربية أقامت فيها فعاليات إنتاجية تساهم بشكل معنوي فى تحقيق الأمن الغذائي والتنمية الزراعية العربية .

WWW.ACOLID.COM

نشاطنا الاستثماري

الانفاق الاستثماري للشركة

تطور الإنفاق الاستثماري للشركة خلال خططها الاستثمارية المتتالية من حوالي (٧,١) مليون دولار أمريكي في عام ١٩٧٧م وهو العام الذي يمثل انطلاقة عمل الشركة إلى أن بلغ حوالي (٥٢٦,٦٤) مليون دولار أمريكي في نهاية عام ٢٠١٢م وبنسبة تعادل (٢٥٠ ٪) من رأسمالها المدفوع، وجرت تغطية هذه الزيادة من وفورات التشغيل واحتياطي الاستثمار المحدث لدي الشركة بدلا من زيادة رأس المال وذلك عملاً بقرارات الجمعية العمومية العادية وغير العادية المتعلقة باستخدام هذا الاحتياطي في المشاريع المستقبلية.

أ) توزيع استثمارات الشركة على القطاعات المختلفة :

القطـــاع	القيمة المستثمرة مليون دولار أمريكي	النسبـة المـؤية	
		من قيمة الاستثمار	من رأس المال المدفوع
قطاع الإنتاج الداجني	٣١١	٥٩,٠٥	١٤٧,٦٧
قطاع الإنتاج الحيواني	٣٢	٦,٠٧	١٥,٢
القطاع النباتي	١٥,٧٤	٣	٧,٤٧
قطاع تصنيع الأعلاف	٣٥,٥	٦,٧٤	١٦,٨٦
قطاع تصنيع المعدات	٤	٠,٧٦	١,٩
القطاع المشترك	٣	٠,٥٧	١,٤
إجمالي استثمارات القطاعات الإنتاجية	٤٠١,٢٤	٧٦,١٩	١٩٠,٥
قطاع الممتلكات الأخرى	١٢٥,٤٠	٢٣,٨١	٥٩,٥
إجمالي قيمة الاستثمارات	٥٢٦,٦٤	١٠٠	٢٥٠

WWW.ACOLID.COM

ب) توزيع استثمارات الشركة حسب الفعاليات المختلفة :

جهة الاستثمار	الموقع	نسبة المساهمة	قيمة الاستثمارات مليون (دولار)	النسبة من قيمة الاستثمار٪	النسبة من رأس المال المدفوع ٪
مشروع تربية الأغنام وتسمين الخراف والعجول ـ القامشلي	سوريا	٪١٠٠	١٦,٦٩	٣,١٦	٨
مشروع جدات وأمهات الدواجن ـ الأردن	الأردن	٪١٠٠	٣٢	٦,٠٨	١٥
مصنع العلف الحيواني والداجني ـ السودان	السودان	٪١٠٠	٣٥,١	٦,٧	١٦,٧
المشروع المتكامل لإنتاج الدواجن السودان	السودان	٪١٠٠	٤٢,٨٣	٨,١	٢٠,٣
			١٢٦,٦٢	٢٤,٠٤	٦٠
المشاريع قيد التنفيذ:					
ـ مشروع جدات وأمهات اللاحم	مصر	٪١٠٠	٤,٠٠	٠,٨	١,٩
ـ المشروع الزراعي المتكامل	السودان	٪١٠٠	٠,٠٤	٠,٠٦	٠,١
ـ مشروع البرج التجاري الثاني	السودان	٪١٠٠	٣,١	٠,٥	١,٥
المجموع			**١٣٣,٧٦**	**٢٥,٤**	**٦٣,٥**
الشركات التابعة :-					
الشركة العربية للإنتاج الحيواني ـ رأس الخيمة	الإمارات	٪٦٠	١١	٢,١	٥,٢
الشركة العربية لإنتاج الدواجن ـ الفجيرة	الامارات	٪٦٠	٣٨,٥	٧,٣	١٨,٣
الشركة العربية السعودية لإنتاج الدواجن ـ القصيم	السعودية	٪٨٠	٦٨,٦	١٣	٣٢,٦
الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن ـ قطر	قطر	٪٦٠	٥٦,٥	١٠,٧	٢٦,٨
الشركة العربية العراقية لتنمية الثروة الحيوانية ـ العراق	العراق	٪٥٠	٢,٧٤	٠,٥	١,٣
الشركة العربية القطرية لإنتاج الألبان ـ الدوحة	قطر	٪٥٠,٩٣	١٨,٣	٣,٥	٨,٧
الشركة العربية لأصول الدواجن وإنتاجها بالشارقة	الإمارات	٪٧٠	٣٥,٨	٦,٨	١٧
شركة التكامل العربي لإنتاج الدواجن ـ القصيم	السعودية	٪٩٠	٢٧,٨	٥,٣	١٣,٢
شركة التكامل العربي لعروق الدواجن - القصيم	السعودية	٪٩٤	١,٦٩	٠,٣	٠,٨
المجموع			**٢٦٠,٩٣**	**٤٩,٥٥**	**١٢٣,٩**
المساهمات الأخرى :-					
الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن والماشية ـ الفجيرة	الإمارات	٪٢٥,٣	٤	٠,٧	٢
شركة مأرب للدواجن	اليمن	٪٥	٣	٠,٦	١,٥
الشركة الهندسية الزراعية للاستثمارات (نماء)	سوريا	٪٥	٠,٩٧٦	٠,٢	٠,٤
الشركة الألبانية العالمية للاستثمار والتنمية الزراعية	السعودية	٪٥	٠,٤٨٧	٠,٠٩	٠,٢
الشركة العربية السورية للمنتجات الزراعية (غدق)	سوريا	٪١	٠,٤٣٦	٠,٠٨	٠,٢
الشركة المتحدة لتصنيع الجيلاتين ـ جدة	السعودية	٪١١,٤	٠,٢٨٩	٠,٠٥	٠,١
شركة عصر البذور لإنتاج الأعلاف	السعودية	٪١,٥	٠,٤٤٠	٠,٠٨	٠,٢
المجموع			**٩,٦٢٨**	**١,٨**	**٤,٦**
استثمارات عقارية و اخرى :-		٪١٠٠	١٢٢,٥	٢٣,٣	٥٨
إجمالي قيمة الاستثمارات عام (٢٠١٢)			**٥٢٦,٦٤**	**١٠٠**	**٢٥٠**

WWW.ACOLID.COM

المســـــاهمـــون

١٠٠٠ سهم	١٦,٨٪
١٠٠٠ سهم	١٦,٨٪
١٠٠٠ سهم	١٦,٨٪
١٠٠٠ سهم	١٦,٨٪
٦٠٠ سهم	١٠,٢٪
٥٠٠ سهم	٨,٤٪
٥٠٠ سهم	٨,٤٪
١٠٠ سهم	١,٧٪
١٠٠ سهم	١,٧٪
٥٠ سهم	٠,٨٪
٥٠ سهم	٠,٨٪
٥٠ سهم	٠,٨٪

WWW.ACOLID.COM

مجلس الادارة

الأستاذ/ محمد جاسم المزكي
رئيس مجلس الإدارة
دولة الإمارات العربية المتحدة

الأستاذ/ محمد سعيد الضنحاني
الإمارات العربية المتحدة

الأستاذ/ خالد محمود شوكت
الجمهورية العربية السورية

الأستاذ/ مشعل يوسف الدرباس
دولة الكويت

الأستاذ/ خالد راشد الهيفي
دولة الكويت

الأستاذ/ عباس محمد حسين
جمهورية العراق

الأستاذ/ جابر بن محمد الشهري
المملكة العربية السعودية

الأستاذ/ ناصر بن محمد الهاجري
دولة قطر

الدكتور/ عبدالحميد بن صالح الخليفة
المملكة العربية السعودية

الدكتور/ مصدق دلفي علي الشمري
جمهورية العراق

الدكتور/ عثمان محمد عثمان
جمهورية مصر العربية

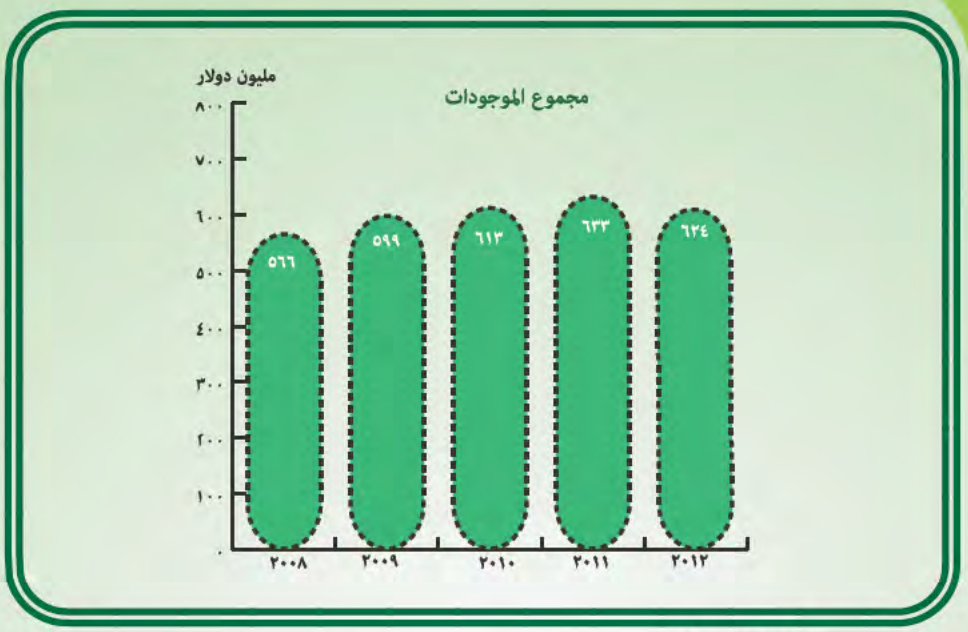
الدكتور/عبدالله بن ثنيان الثنيان
المدير العام

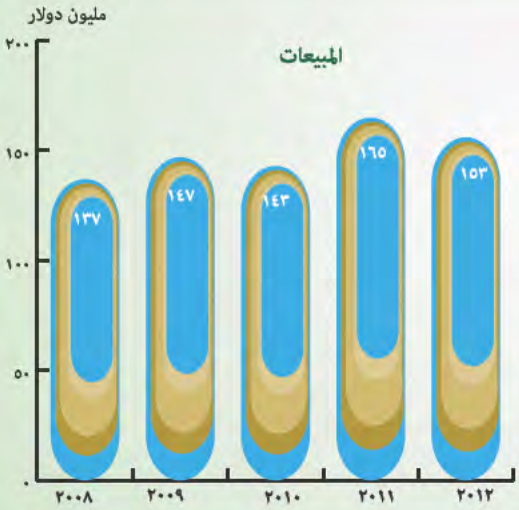
WWW.ACOLID.COM

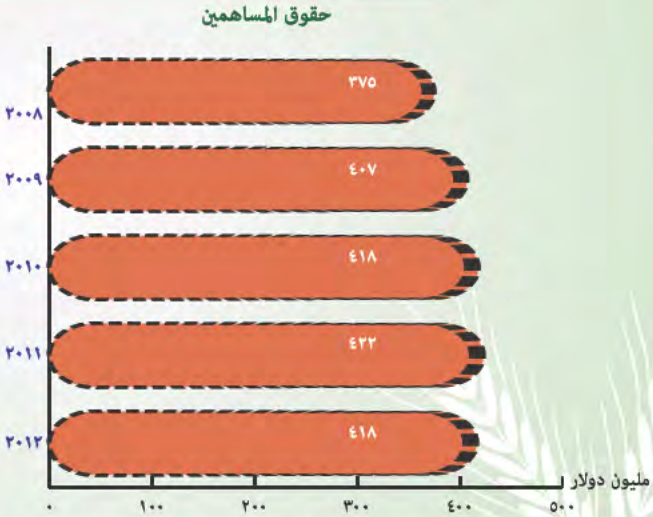
الادارة التنفيذية

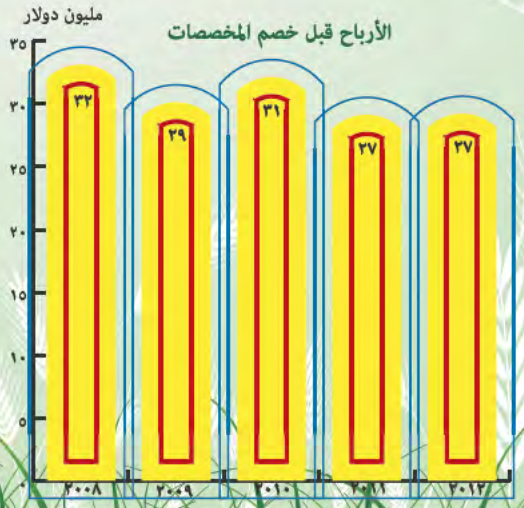
WWW.ACOLID.COM

بعض المؤشرات المالية









WWW.ACOLID.COM

تقرير
مجلس الادارة

السادة/ المساهمون

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ,,,

يتشرف مجلس الإدارة أن يرفع لجمعيتكم الموقرة تقريره السنوي عن أنشطة الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية خلال السنة المنتهية في ٢٠١٢/١٢/٣١م والذي يبرز أهم إنجازات الشركة الاستثمارية والتنموية والدور الهام الذي تضطلع به كشركة رائدة في مجال الثروة الحيوانية والمساهمة بشكل ملموس في العمل على تحقيق الأمن الغذائي العربي .

المناخ الاستثماري

تأثر المناخ الاستثماري خلال عام ٢٠١٢م بكم غير مسبوق من التحديات والمتغيرات السياسية والاقتصادية منها ما يلي :-

- تداعيات أزمة منطقة اليورو التي تعد من العوامل ذات التأثير فى الاقتصاد العالمي من حيث تراجع معدلات النمو لمعظم الاقتصاديات الكبرى ، ولم تكن المنطقة العربية بمنأى عن تداعيات وإفرازات هذه الأزمة وإنعكس ذلك على معدلات الفائدة وأسعار صرف العملات وضعف قنوات التمويل .

- الاضطراب السياسي والأمني في بعض دول المنطقة والذي أدى إلى تفاقم المخاطر المحيطة ببعض فعاليات الشركة ، وأسفر عن آثار غير محدودة على اقتصاديات تلك الدول وقد نتج عن ذلك ارتفاع ملحوظ فى تكلفة المنتجات النهائية والأضرار بحرية التبادل التجاري وانخفاض فى قيم العملات المحلية ووضع قيود على حركة العملات الحرة مما اضطر الادارة الى تفعيل لائحة ادارة وتنظيم سير العمل خلال الأزمات وإتباع خطط تتوائم ومتطلبات العمل تحت تلك الظروف من خلال التخلص من فائض المخزون السلعي والاحتفاظ بسقف الاحتياجات الفعلية وإعادة النظر فى خطط بعض المواقع المتأثرة بهذه الاضطرابات من خلال تعديل الخطط الزراعية والمحافظة على قيمة السيولة بتوظيفها فى قنوات استثمارية آمنة.

- الظروف المناخية كالجفاف وارتفاع درجات الحرارة وتأثيرها السلبي على محاصيل الحبوب مما ترتب عليه زيادة أسعار مدخلات الانتاج الرئيسية والتي تشكل حوالي (٦٠٪) من تكاليف الانتاج .

- تعرض المنطقة إلى موجة شديدة من الأمراض التنفسية المتحورة التي تتعرض لها مشروعات الدواجن مثل انفلونزا الطيور و الالتهاب الشعبي المعدي (IB) والميكوبلازما وأمراض أخرى مستوطنة وإنعكس ذلك سلبا على قطاع الدواجن الذي يشكل الحيز الاستثماري الأكبر من استثمارات الشركة ، وكان لاستراتيجية العلاج والبروتوكولات التي إتبعت فى مشاريع دواجن أكوليد الأثر الكبير فى الحد من تداعيات هذه الموجة من الأمراض .

ورغم تلك الظروف فقد استطاعت الشركة أن تضيف إلى سجل انجازاتها عاماً آخر من النتائج الجيدة بفضل جهودها واستخدامها الأمثل لإمكاناتها المالية والبشرية ومتابعتها الدقيقة للمتغيرات والمستجدات المتلاحقة لتلافي آثارها السلبية على استثماراتها وذلك تحقيقاً لهدفها المنشود في استمرار تأدية رسالتها في دفع العمل العربي المشترك لبلوغ غاياته وتحقيق أهدافه في الوصول إلى الأمن الغذائي العربي .

WWW.ACOLID.COM

توطين التقنية الحديثة

حرصت الشركة على تقصي وإدخال أحدث التقنيات المتطورة في مجال عملها وتوظيفها بما يتناسب مع طبيعة نشاطها مما بوأها موقع الريادة في توطين ونشر تقنيات الإنتاج الحيواني والداجني في الوطن العربي ، حيث كان للشركة الريادة في مجال إدخال صناعة تربية جدات وأمهات الدواجن من خلال تنفيذ مشروعها الأول لجدود الدواجن في المنطقة العربية بالمملكة الأردنية الهاشمية ، وواصلت جهودها في هذا المضمار من خلال مشروع الشركة العربية لأصول الدواجن وإنتاجها بإمارة الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة وتوجت جهودها بتأسيس مشروع لعروق الدواجن بالمملكة العربية السعودية .

كما كان لها السبق في مجالات عده منها :

- إنتاج وتصنيع الأعلاف بأنواعها المختلفة باستخدام أحدث ما توصلت إليه التقنيات الحديثة.
- استخدام تقنيات الإنتاج المتطور في مجالات استخدام التلقيح الصناعي ومحفزات الشياع في حيوانات التربية .
- مسالخ الدواجن وتصنيع اللحوم .
- تصنيع مخلفات المجازر ومخلفات الحقول.
- استخدام تقنيات التجهيزات والتبريد والتدريج .
- مجال الري بالرش المحوري .
- إدخالها لزراعة بعض المحاصيل التي لم تكن معروفة من قبل .

WWW.ACOLID.COM

إحصـــــائيات

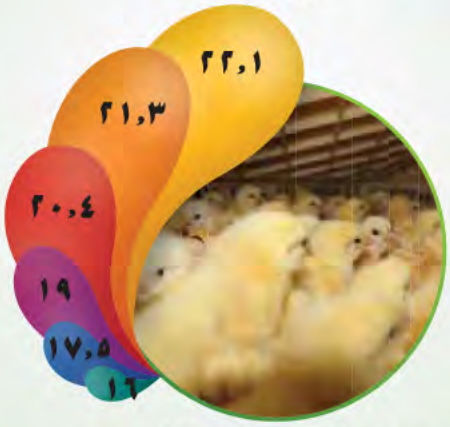
استطاعت مجموعة الشركة رفد الأسواق العربية بالعديد من السلع الغذائية التي شهد لها المستهلك العربي بالجودة العالية مما أكسبها سمعة جيدة وطلباً متزايداً كاللحوم الحمراء ولحوم الدواجن المبردة والمجمدة والمصنعة وخراف التسمين والعجول ومنتجات الألبان وبيض المائدة إضافة إلى عسل النحل والمحاصيل الزراعية والخضروات ، ومدخلات الإنتاج من صيصان أمهات اللحم وبيض التفريخ وصيصان التسمين والأعلاف المركزة والخضراء.

لحوم حمراء
ألف طن

بيض مائدة
مليار بيضة

فروج مجهز
ألف طن

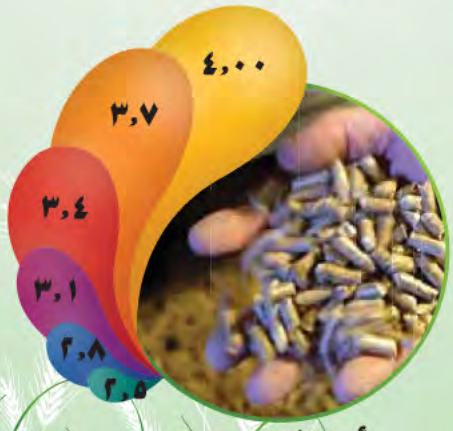
بيض تفريخ
مليون بيضة



صيصان امهات اللحم
مليون صوص

ألبان و مشتقاتها
ألف طن

أعلاف خضراء
ألف طن



أعلاف مركزة
مليون طن

صيصان التسمين
مليون صوص

WWW.ACOLID.COM

التكامل الاقتصادي العربي

حققت الشركة العربية نجاحاً واضحاً في خلق تفاعل ايجابي بين رؤوس أموالها ورؤوس الأموال العربية الخاصة والعامة جسدت فيه نوعاً من التكامل الاقتصادي العربي ، وروجت لجدوى الاستثمار العربي في إنشاء المشروعات والمساهمة في تأسيس الشركات المشتركة في مجال الأمن الغذائي ودعم آليات التجارة البينية والمشاركة في تهيئة المناخ الاستثماري .

وقد ساهمت الشركة مع القطاع الخاص والقطاع الحكومي العربي في تأسيس عدد من الشركات المتفرعة ، حيث أظهرت الشركة أن الاستثمار في مشروعات الأمن الغذائي العربي استثمار مجدّ ومربح ، وكان لذلك الأثر الفعال في استقطاب ودخول العديد من رجال الأعمال والمستثمرين (قطاع خاص وحكومي) في مساهمات مع الشركة في مشاريع وشركات مشتركة .

وتنفيذاً لبرنامجها الاستثماري فقد تضمنت الخطة الاستثمارية الثلاثية الحادية عشر للشركة للأعوام (٢٠١١-٢٠١٣م) رصد الاعتمادات اللازمة للاستثمار فى المشروعات الجديدة واستكمال المشروعات القائمة حيث قدر المبلغ المعتمد بما قيمته (١٨٣,٩) مليون دولاراً أمريكياً.

WWW.ACOLID.COM

الالتزام بمعايير الجودة وسلامة البيئة

تحرص أكوليد منذ تأسيسها على تطبيق معايير الجودة على كافة منتجاتها سواء مدخلات الإنتاج أو منتجاتها النهائية حيث حصلت معظم فعالياتها الانتاجية على شهادة الهاسب (HACCP) وشهادة الأيزو وشهادات التميز البيئي وغيرها من الأدوات الانتاجية والبيئية لتميزها فى تطبيق معايير الجودة .

ولمواكبة التطور السريع في النمط الاستهلاكي والوعي الصحي للمواطن العربي عملت أكوليد على تطوير صناعة منتجات الدواجن النهائية من بيض المائدة ولحوم الدواجن وذلك بإنتاج منتجات متبلة أو في صورة نصف جاهزة للاستهلاك ، إضافة إلى منتجات ذات محتوي غذائي منخفض الدهون بما فى ذلك بيض المائدة الصحي .

كما تولى الشركة أهمية خاصة للمحافظة على سلامة البيئة من خلال تبني أفضل الأساليب للتخلص من الفضلات وإعادة تصنيعها حيث تقوم باستخدام التقنيات الحديثة في هذا المجال من وحدات لتصنيع مخلفات الذبح والتجهيز ووحدات لتصنيع زرق وفرشة حظائر الدواجن في صورة سماد عضوي متزن ، إضافة إلى وحدات لمعالجة المياه الناتجة عن عمليات الذبح والتجهيز وتحويلها إلى مياه صالحة للزراعة ، فضلاً عن دورها الإرشادي في هذا المضمار من خلال الندوات والمحاضرات والصحافة عن الآثار السلبية للمشروعات الحيوانية وكيفية معالجة ذلك .

WWW.ACOLID.COM

تنمية ورعاية الخبرات العربية

أتاحت أكوليد المجال لأن تكون مشاريعها مراكز لتأهيل وتدريب الكثير من الكوادر العربية على أحدث التقنيات الإنتاجية التي تقوم بتوطينها ، حيث وفرت فرص عمل للكثيرين منهم في مختلف التخصصات لاكتساب الخبرات الفنية المتميزة مما كان له الأثر الإيجابي في رفد الأسواق العربية بعمالة فنية وقيادية مدربة وقادرة على المساهمة في تنمية الموارد البشرية والإنتاجية في المنطقة .

ومن خلال علاقاتها ببعض الجامعات ومراكز ومعاهد البحوث العربية قامت بتدريب وتنمية قدرات بعض الطلاب ميدانياً في مشاريعها أو بمساعدتهم بالمادة العلمية اللازمة لإعداد أطروحاتهم الجامعية والمشاركة والتعاون مع بعض أساتذة الجامعات في إجراء البحوث المختلفة وخاصة التطبيقية في مجال الثروة الحيوانية والتصنيع الغذائي والتنمية الريفية من خلال مراكز المعلومات الخاصة بالشركة وفروعها بالتعاون مع خبراء وفني الشركة تدعيماً للعمل العربي المشترك وعملاً على ترسيخ أسسه .

التواصل المجتمعي

كان لتعاون أكوليد مع العديد من المنظمات الإقليمية والدولية المتخصصة في مجالات تنمية الثروة الحيوانية والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي العربي دوراً هاماً في تبادل الخبرات من خلال مشاركة الشركة في المؤتمرات والندوات والاجتماعات المتخصصة والمعارض ذات الصلة بالمنتجات الحيوانية والزراعية ومستلزمات إنتاجها .

كما زخرت الشركة بعدد من لقاءات العمل المثمر مع عدد من المسؤولين في الحكومات العربية والمهتمين فيها بأمور الزراعة وتنمية الثروة الحيوانية والداجنة، ولطالما كانت مقرات الشركة ومكاتبها المختلفة مراكز نشاط لعقد اجتماعات عمل تهدف لإرساء التعاون والتنسيق بين الشركة والهيئات والجهات الحكومية منها والخاصة .

الخدمات الاستشارية الفنية والاقتصادية

انفردت أكوليد بين الشركات العربية المشتركة بإنشاء وحدة استشارية للدراسات الفنية والاقتصادية تعتبر بيت خبرة متميز يقوم بكافة أعمال الدراسات الاقتصادية والبحوث ودراسات الجدوى وإعداد المواصفات الفنية والهندسية ووثائق المناقصات للمشروعات والإشراف على التنفيذ والتشغيل ودراسة إيجاد الحلول والمشاكل التي تواجه المشروعات .

ولا يقتصر دورها على خدمة مشروعات الشركة وشركاتها التابعة فحسب، بل يمتد لتقديم هذه الخدمات للعديد من الجهات العربية الحكومية منها والخاصة والتي حازت على ثقتها ، مما أهلها لان تكون أحد أكبر بيوت الخبرة والاستشارات الفنية والاقتصادية العربية .

وتتكون الوحدة الاستشارية من وحدة الدراسات الاقتصادية ، ووحدة إنتاج الدواجن ، ووحدة الإنتاج الحيواني والمكتب الهندسي ، وكلها تزخر بالعديد من الخبراء والاستشاريين ذوي التأهيل العالي والخبرة الميدانية الطويلة ، كما يتبع الوحدة مركز للمعلومات تم تجهيزه بأحدث التقنيات ووسائل الاتصال والكتب العلمية والدوريات والنشرات ومصادر البيانات .

إدارة المخاطر والأزمات

يعد تقييم وإدارة المخاطر كأداة تخطيطية جزء من إستراتيجية الشركة إذ أنها تعمل في مناخات استثمارية متنوعة في ظل تعدد الدول المستضيفة لفعالياتها وذلك من خلال هيكل تنظيمي يتضمن الصلاحيات والمسؤوليات لكافة مكونات إدارة المخاطر التشغيلية وتوفير القدر الكافي من المعلومات ومراقبة المتغيرات والمستجدات المحيطة كما تقوم إدارة المخاطر بقياس القدرة على تحمل التداعيات والتأثيرات السلبية من خلال فحص الإجهاد (Stress Test) .

وواصلت أكوليد سياستها الهادفة إلي المحافظة على قيمة السيولة لدي فعالياتها ببعض الدول التي تعاني من معدلات تضخم عالية بتحويل جزء من العائدات إلى أصول تحافظ على القيمة الحقيقية وتدر عائداً مجزياً يدعم المراكز المالية لهذه الفعاليات ـ فضلاً عن توظيف بعض السيولة المتاحة من خلال المخصصات المكونة لديها لمقابلة مخاطر انخفاض استثماراتها في أوعية سهلة التسييل بما في ذلك الاستثمارات العقارية التي أثبتت جدواها الاقتصادية من حيث المحافظة على رأس المال المستثمر والتدفق النقدي .

وعلى الرغم من التداعيات التي أفرزتها الأحداث في المنطقة العربية والتغيرات المتلاحقة التي ألمت بالأسواق المالية الإقليمية والعالمية فقد حرصت لجنة توجيه واستثمار الأموال الجاهزة بالشركة على اختيار القنوات الآمنة والتي أظهرت تحسناً ملموساً في نتائج أدائها خلال عام ٢٠١٢م .

كما تتمتع أكوليد بأنظمة ذات كفاءة لقياس ومراقبة حجم المخاطر وانعكاساتها المتوقعة والتي تعرضت لها بعض فعالياتها خلال عام ٢٠١٢م مثل الركود الاقتصادي وشح السيولة وتدخل بعض الحكومات في فرض ضرائب جديدة أو تقييد استيراد و/أو تصدير سلع معينة فضلا عن الأضطراب السياسي والأمني فى بعض دول المنطقة والذي أدى الى تراجع الطلب على مدخلات ومستلزمات الانتاج وانخفاض حركة التصدير والاستيراد وتفاقم المخاطر المحيطة ببعض فعاليات الشركة مما اضطر أكوليد الى ادارة بعض مواقعها باسلوب " إدارة الأعمال تحت الأزمات " بما فى ذلك تطبيق اللائحة الخاصة بذلك .

WWW.ACOLID.COM

محاور من حوكمة أكوليد

حرصت الإدارة منذ انطلاق نشاطها على الأخذ بمجموعة أنظمة ولوائح وقوانين يجري تحديثها وتطويرها بما ينسجم ومعايير حوكمة الشركات بهدف تحسين مناخ النشاط وتقليل المخاطر التشغيلية المحتملة وتشكل إطاراً فعالاً يتحكم في أداء الأعمال وذلك من خلال محاور أبرزها :

- حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح .
- التقيد بمعايير الشفافية والإفصاح .
- سلامة البيئة التنظيمية من خلال فصل المسؤوليات وتحديد الصلاحيات لكافة المستويات التنفيذية .
- تطبيق معايير التدقيق والمراجعة الدولية من خلال مراقبي حسابات أكفاء ومستقلين .
- تطبيق أنظمة الرقابة والضبط الداخلي للقطاعات المالية والإدارية والفنية والتجارية في إطار المعايير الدولية الناظمة لها .
- التقيد بالقواعد والتعليمات الناظمة لأوجه الصرف والقبض وفي إطار الموازنات المعتمدة .

WWW.ACOLID.COM

السياسة المحاسبية

تعد أكوليد قوائمها المالية وبياناتها الختامية في إطار المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) ويجري تحديثها تباعاً في إطار تعديلات معايير المحاسبة الدولية ومتطلبات تنوع النشاط ويعد ذلك نهجاً أساسياً في إعداد القوائم لمبررات منها :

- وفاء هذه المعايير باحتياجات مستخدميها .
- اتسامها بقدر عال من المصداقية والشفافية .
- يمكن الوثوق بها والاعتماد عليها في اتخاذ القرارات .
- القابلية للمقارنة بقدر كبير من الموضوعية .
- الانتشار الجغرافي لفعاليات الشركة وتباين معايير المحاسبة الوطنية .

وتستخدم أكوليد (٣٥) معيارا ومن المعايير الدولية التي تشكل أهمية خاصة بالقوائم المالية الموحدة مايلي :

- المعيار رقم (٧) تقارير مالية — الخاص بالأدوات المالية والإفصاحات
- المعيار رقم (٨) تقارير مالية — الخاص بتقسيم القطاعات التشغيلية
- المعيار رقم (٩) تقارير مالية — الخاصة بالأدوات المالية
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٢١) — الخاص بالمتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٤) — الخاص بالإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) — الخاص بالبيانات المالية الموحدة والمنفصلة
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) — الخاص بالاستثمارات في الشركات الزميلة
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢) — الخاص بالأدوات المالية – العرض
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) — الخاص بالأدوات المالية – الاعتراف والقياس
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٤٠) — الخاص بالاستثمارات العقارية
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) — الخاص بالأصول البيولوجية والمحاصيل الزراعية

WWW.ACOLID.COM

النتائج المالية للشركة

أ) المركز المالي في ٢٠١٢/١٢/٣١م

أظهرت الحسابات الختامية الموحدة للشركة لعام ٢٠١٢م تواصل تحقيق نتائج مالية جيدة حيث بلغت الأرباح الصافية (٢٧,٣٥٣) مليون دولار أمريكي ، حول منها للاحتياطيات و مكافأة اعضاء مجلس الإدارة و الأرباح المستبقاة مبلغاً قدره (١٥,٣٥٣) مليون دولار أمريكي بحيث تصبح الأرباح الصافية المقترح توزيعها (١٢) مليون دولار أمريكي ، وقد شكل النشاط الرئيسي المحور الأساسي والمؤثر لنتائج الأعمال حيث بلغت الإيرادات التي تم تحقيقها من النشاط الرئيسي (١٥٣) مليون دولار أمريكي تمثل (٩٠,٤٦ ٪) من مجموع الإيرادات فى حين بلغت التكاليف الانتاجية (١٢٥,٤) مليون دولار أمريكي مما أسفر عن تحقيق أرباح إنتاجية إجمالية لهذا العام بلغت (٢٧,٥٧٥) مليون دولار أمريكي.

البيـــان	عام ٢٠١١ م دولار امريكي	عام ٢٠١٢ م دولار امريكي
١- الأصـــــول		
- مجمل قيمة الاصول	٦٣٠,٥٠٣,٧٢١	٦٢٤,٦٣٦,٥٦٢
-حقوق الأقلية (-)	(٧٣,٥٤٤,٥٦٤)	(٧٤,٤٣٥,٩٢٠)
صافي الأصول بعد تنزيل حقوق الأقلية	٥٥٦,٩٥٩,١٥٧	٥٥٠,٢٠٠,٦٤٢
٢- حقوق المساهمين	٤٢٢,٨٣١,٩٧٠	٤١٨,٢٣٥,٢٠٠
٣- الإيـــــرادات		
- إيرادات النشاط الإنتاجي (المبيعات)	١٦٥,٤٩٠,١٤٨	١٥٣,٠١٧,٠١١
- مجموع كلفة المبيعات	(١٣٦,٢٢٩,٦٠٩)	(١٢٥,٤٤١,٥٧٧)
- الربح الإجمالي من النشاط الرئيسي	٢٩,٢٦٠,٥٣٩	٢٧,٥٧٥,٤٣٤
- مصاريف إدارية و عمومية و تسويقية	(٩,٠٩١,٢٤٢)	(٩,٣٥٤,١٣٣)
- الربح الصافي من النشاط الرئيسي	٢٠,١٦٩,٢٩٧	١٨,٢٢١,٣٠١
٤- الأربـــــاح		
- الأرباح الصافية قبل خصم المخصصات	٢٧,٥١١,٣٦٥	٢٧,٣٥٣,٢٢٤
- ينزل مخصصات هبوط قيمة استثمارات	-------	-------
- الارباح الصافيه المعدة للتوزيع	٢٧,٥١١,٣٦٥	٢٧,٣٥٣,٢٢٤
٥- التـــــوزيـــع		
- صافي الأرباح	٢٧,٥١١,٣٦٥	٢٧,٣٥٣,٢٢٤
- ينزل الإحتياطيات و مكافأة أعضاء المجلس	(٨,٢٧٢,٢٢٨)	(٩,٠٨٥,٢١٥)
- الارباح المسبقاة	٧,٢٣٩,١٣٧	٦,٢٦٨,٠٠٩
- الأرباح المقترح توزيعها	١٢,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠

WWW.ACOLID.COM

WWW.ACOLID.COM

ب) تطور الأصول لمجموعة أكوليد

في إطار دور الشركة الاستثماري والتنموي وتنويعه جغرافيا وقطاعيا من خلال إقامة المشروعات والمساهمات الإنتاجية والخدمية تطورت أصولها من حوالي (٤٣) مليون دولاراً أمريكياً عند بدء النشاط عام ١٩٧٧م الى أن بلغت فى نهاية عام ٢٠١٢م (٦٢٤,٦) مليون دولاراً أمريكياً.

جـ) تطور حقوق المساهمين

بلغت حقوق المساهمين في نهاية عام ٢٠١٢ (٤١٨,٢) مليون دولاراً أمريكياً و كانت عند بدء التشغيل في عام ١٩٧٧م ما جملته (٤٣) مليون دولاراً أمريكياً ، بزيادة قدرها (٩٧٢,٦ ٪) ، هذا بالاضافة إلى إنتظام الشركة في توزيع الارباح بدءاً من عام ١٩٨٦ م .

د) تطور أرباح الشركة

بنهاية عام ٢٠١٢م تكون الشركة قد حققت أرباحاً تراكمية بلغت (٦٠٣) مليون دولاراً أمريكياً تمثل نسبة (٢٨٦ ٪) من رأسمالها المدفوع .

ويعكس تطور المؤشرات المالية للشركة نجاحها في تحقيق الكثير من أهدافها ومهامها التنموية رغم تداعيات الأزمة المالية العالمية والظروف البيئية والمناخية والتسويقية المحيطة والإضطرابات الأمنية ببعض الدول العربية . فضلا عن حدية أرباح المشاريع الزراعية والحيوانية والظروف والصعوبات المحيطة بالعمل العربي المشترك.

حصاد عام ٢٠١٢م

رغم ما عايشته المنطقة من تداعيات خلال عام ٢٠١٢م إلا أن أكوليد واصلت سعيها للتكيف والتلاؤم مع هذه المستجدات من خلال رفع سوية الأداء وزيادة الانتاج ورفع كفاءة العملية الانتاجية لدى مشروعاتها وشركاتها التابعة فضلا عن أداء رسالتها فى نشر وتوطين التقنيات الحديثة ، وتدريب وتأهيل الكوادر العربية وإعداد الدراسات الفنية والاقتصادية وتقييم مسار المشروعات ومن أبرز إنجازات عام ٢٠١٢م ما يلي :-

- **المساهمة فى استكمال الحلقات الانتاجية بتأسيس شركة التكامل العربي لعروق الدواجن بمنطقة القصيم بالمملكة العربية السعودية .**
- **الاستمرار فى الاعتماد على الموارد الذاتية فى تمويل وتنفيذ الخطط والبرامج وتمثل ذلك فى :-**
  - تنفيذ توسعة الطاقات الانتاجية بالشركة العربية القطرية لانتاج الدواجن.
  - إقامة مشروع البرج الإداري والتجاري الثاني بالخرطوم.
  - تمهيد وتجهيز المواقع الجديدة لتطوير ونقل وحدات مشروع الشركة العربية لانتاج الدواجن بالفجيرة.
  - إقامة وحدة حديثة لمعالجة مياه قطاع الذبح والتجهيز لمشروع الشركة العربية السعودية لانتاج الدواجن.
  - توظيف فوائض نقدية من خلال زيادة حجم الاستثمار العقاري بإمارة الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة.
- **ساهمت الشركة بشكل ملموس فيما يلي :-**
  - توطين التقنية الحديثة وتوظيفها بما يتناسب مع طبيعة عمل الشركة.
  - المساهمة في قيادة قطاعات مشروعات الأمن الغذائي.
  - بناء وتطوير قواعد المعلومات .
  - تحفيز واستقطاب قطاع الأعمال الخاص والحكومي .
  - تأكيد الفلسفة التكاملية بين القطاعات .
  - الاهتمام بالبعد الاجتماعي من خلال التنمية الريفية.

WWW.ACOLID.COM

نظرة مستقبلية

إنتهجت أكوليد منذ بداية نشاطها اسلوب التخطيط الاستثماري لأنشطتها وفعالياتها بما يتوافق مع طبيعة مراحل نموها والتكيف مع المتغيرات المحلية والإقليمية والدولية وبما يسمح بإحتواء عناصر التغيير المحتملة فى المجال الاستثماري للشركة .

وخلال الفترة الماضية منذ تأسيس الشركة تم تفعيل عشر خطط استثمارية ثلاثية وتعتبر الخطة الاستثمارية الحادية عشر (٢٠١١-٢٠١٣م) استكمالا للخطط السابقة وتخطط لاستكمال ما أقيم من فعاليات مختلفة شملت العديد من الدول العربية وتتوافق مع الدور الريادي للشركة فى مختلف مجالات تنمية الثروة الحيوانية فى الوطن العربي حيث رصد لهذه الخطة ما يزيد عن (١٨٤) مليون دولاراً أمريكياً لدفع نشاط الشركة الاستثماري وفق محاور أبرزها :-

- تحسين أداء المشاريع القائمة وتوسعة طاقاتها الانتاجية وتنويع مصادر عوائدها.
- تطوير آليات الأداء والتدريب الداخلي والخارجي لرفع مستوى كفاءة ومهارة العاملين وتحديث وتطوير البنية التحتية المعلوماتية واستكمال حلقات الانتاج الاستراتيجي وتوطين التقنية الحديثة .
- تعزيز مبادئ الادارة المؤسسية من خلال تطوير اللوائح والنظم الناظمة للنشاط وتوسيع الدور الإشرافي والرقابي ، وتعزيز قنوات المصداقية والمساءلة والمحافظة على أوجه الافصاح.
- إقامة المشروعات والمساهمة فى المشاركات الانتاجية التي تسهم في سد جزء من الفجوة الغذائية والمساهمة بحصة فاعلة فى تحقيق الأمن الغذائي العربي.
- المساهمة فى تطوير البنية الاستثمارية فى المنطقة العربية والتعاون مع مؤسسات العمل العربي المشترك والمؤسسات الأخرى لتنشيط حركة التجارة البينية.
- توجيه الاستثمارات بحيث يمكن الاستفادة من الإمكانيات الزراعية والطاقة البشرية المتاحة والعمل على تنميتها لخدمة المواطن العربي.
- المساهمة في تقديم الدعم الفني وتدريب العاملين ومنسوبي الهيئات التعليمية.

WWW.ACOLID.COM

السادة المساهمون

لقد كانت هذه لمحة موجزة عن أهم أنشطة وفعاليات الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية خلال عام ٢٠١٢م وذلك في ظل ما تقوم بتنفيذه من أهداف منوطة بها في إطار سياستها العامة نحو المساهمة في الأمن الغذائي العربي.

وقد عقدت الشركة العزم على بذل المزيد من الجهد والعطاء لتحقيق الأفضل ، والسير في ذات الطريق معتمدة في ذلك استراتيجية للعمل قوامها التميز في الإنتاج ومواكبة التطور التقني المتواصل الذي تشهده العملية الإنتاجية ، واستكمال حلقات الربط بين أنشطتها وفعالياتها المختلفة ، يحدوها الأمل في أداء رسالتها السامية ومواصلة مسيرتها الخيرة بما يسهم في تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد العربية وحسن توظيفها خدمة للمواطن العربي.

وبهذه المناسبة يعرب مجلس الادارة عن عميق الشكر والتقدير لجميع حكومات الدول المساهمة على مساندتها ودعمها المتواصل للشركة مما كان له أطيب الأثر في تمكينها من مواصلة تأدية رسالتها وتحقيق أهدافها مع التطلع لتحقيق الأفضل والمزيد من الإنجازات فى المستقبل.

والله ولي التوفيق ،،،

مجلس الادارة

اكوليد

ACOLID

تقرير مراقب الحسابات

٢٠١٢

WWW.ACOLID.COM

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية
(شركة مساهمة عربية)

القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجع الحسابات المستقل
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

فهرس	صفحة
تقرير مراجع الحسابات المستقل	٣٥
قائمة المركز المالي الموحدة	٣٦-٣٧
قائمة الدخل الموحدة	٣٨
قائمة الدخل الشامل الموحدة	٣٩
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	٤٠
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	٤١-٤٢

WWW.ACOLID.COM

تقرير مراجع الحسابات المستقل

إلى السادة المساهمين
الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية
(شركة مساهمة عربية)
الرياض – المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة المرفقة للشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية(شركة مساهمة عربية)، والتي تشتمل على قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢، وقوائم الدخلوالدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكيةوالتدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخصاًللسياسات المحاسبية الهامة المتبعة والإيضاحات التفسيرية الأخرى من (١) إلى (٣٣).

مسؤولية الإدارة حول القوائم المالية الموحدة

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدوليةللتقارير المالية.تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ بنظام رقابة داخلي خاصبإعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن الغش أو الخطأ، واختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة،وإجراء تقديرات محاسبية معقولة وفقاً للظروف.

مسؤولية مراجع الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة إستناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها،تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدوليةوالتي تتطلب منا الالتزام بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

تتضمن أعمال المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة مراجعة ثبوتية للمبالغ والإفصاحات في القوائم المالية الموحدة. تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مراجع الحسابات ، بما في ذلك تقييم مخاطر الاخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن غش أو عن خطأ. وعند القيام بتقييم تلك المخاطر، يأخذ مراجع الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للشركة والمتعلقة بالإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة، وذلك لغرض تصميم إجراءات المراجعة المناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى الشركة. تتضمن المراجعة كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة، وكذلك تقييم العرض الاجمالي للقوائم المالية الموحدة

نعتقد بأن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لأن تكون أساساً لإبداء رأينا.

الرأي

في رأينا،إن القوائم المالية الموحدةالمرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحدللشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانيةكما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢وأداءها المالي، وتدفقاتها النقدية الموحدةللسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا للمعايير الدوليةللتقارير الماليةكما وتتفق مع متطلبات عقد التأسيس والنظام الأساسي والأحكام التأسيسية للشركة.

ديلويت آند توش
بكر أبو الخير وشركاهم

بكر عبدالله أبو الخير
محاسب قانوني – ترخيص رقم ١٠١

١٤ جمادى الأولى ١٤٣٤
٢٦ مارس ٢٠١٣

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية
(شركة مساهمة عربية)

قائمة المركز المالي الموحدة
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

	دولار أمريكي	
	٢٠١٢ (إيضاح ٥ (٢))	٢٠١١
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
ممتلكات ومنشآت ومعدات ، صافي	١٢٢,١١٨,٤٧٠	١٣٠,٦٨٧,٦٠٧
موجودات أخرى		
مصاريف مؤجلة – زراعية وأخرى	٢,٨٠٥,٣٨٠	٢,٠٠٦,٣٢٢
موجودات ثروة حيوانية	٨,٨٥٥,٥٠٦	٨,٦٥٩,٩٦٨
مجموع الموجودات الأخرى	١١,٦٦٠,٨٨٦	١٠,٦٦٦,٢٩٠
استثمارات		
مشاريع غير موحدة	٣٣,١١٠,٥٩٧	٣١,٥٠٦,٦١٧
شركات زميلة وأخرى	٥,٦٤٨,٣٩٠	٦,٦٤٨,٣٩٠
موجودات مالية طويلة الأجل	٢٢٨,٤٤٥,٦٩٥	٢٤٩,٤٠٠,٤٩٨
ممتلكات استثمارية (استثمارات عقارية)	١٢٢,٣٣٤,١٢٣	٩٣,٢٩٠,٣٦٧
مجموع الاستثمارات	٣٨٩,٥٣٨,٨٠٥	٣٨٠,٨٤٥,٨٧٢
مجموع الموجودات غير المتداولة	٥٢٣,٣١٨,١٦١	٥٢٢,١٩٩,٧٦٩
موجودات متداولة		
نقد وأرصدة لدى البنوك	٢١,٧٤٠,٠٣٧	٢١,٦٤١,٧٤٩
استثمارات في ودائع لأجل	٦,٦٨٦,٧١٤	٨,٢٨٠,٢٢٢
موجودات مالية مقتناةللمتاجرة	١٨,٩٠٠,٨٤٠	١٨,٦٣٨,٦٢٥
مدينون تجاريون ، صافي	١٣,٢٢٢,٥٨٣	١٧,٠٨٠,٤٦٠
مدينون آخرون	١١,٩٠٥,٤٠١	١٥,٧٩٨,٥٠٥
مخزون سلعي	٢٨,٢٢٨,٧٠٧	٢٦,١٣٢,٠٥٩
مصاريف مدفوعة مقدما	٦٣٤,١١٩	٧٣٢,٣٣٢
مجموع الموجودات المتداولة	١٠١,٣١٨,٤٠١	١٠٨,٣٠٣,٩٥٢
مجموع الموجودات	٦٢٤,٦٣٦,٥٦٢	٦٣٠,٥٠٣,٧٢١

WWW.ACOLID.COM

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية
(شركة مساهمة عربية)

قائمة المركز المالي الموحدة (تتمة)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

	دولار أمريكي	
	٢٠١٢	
	(إيضاح ٥ (٢))	٢٠١١
حقوق الملكيةوالمطلوبات		
حقوق الملكية		
حقوق المساهمين		
رأس المال المدفوع	٢١٠,٦٢٤,٨١٠	٢١٠,٦٢٤,٨١٠
احتياطي قانوني	٦٤,٦٥٦,٨١٨	٦٠,٣٢٤,٧٧٩
احتياطي استثماري	٨٢,٦٣٦,٨٩٤	٨٢,٦٣٦,٨٩٤
احتياطي اختياري	٣٠,٦٧٤,٣٢٥	٢٦,٨٣٧,٤٦١
احتياطيات أخرى	-	١٢,٩٦٦,١٢٣
فائض إعادة تقييم ممتلكات استثمارية وأخرى، بالصافي	٥,٤٥١,٥٨٠	٥,٣٤٢,٦٢٥
أرباح مستبقاة	٢٤,١٩٠,٧٧٣	٢٤,٠٩٩,٢٧٨
مجموع حقوقالمساهمين	٤١٨,٢٣٥,٢٠٠	٤٢٢,٨٣١,٩٧٠
حقوق الملكية غير المسيطرة	٧٤,٤٣٥,٩٢٠	٧٣,٥٤٤,٥٦٤
مجموع حقوق الملكية	٤٩٢,٦٧١,١٢٠	٤٩٦,٣٧٦,٥٣٤
مطلوبات غير متداولة		
مخصص طوارئ ومخصص خسائر انخفاض قيمة استثمارات الشركة في بعض الدول	٣٦,٥٣٣,٠٠٠	٣٨,٥٣٣,٠٠٠
تعويضات نهاية الخدمة	٥,٦٦٦,٣٤٢	٤,٤٤٣,٢٦٤
مجموع المطلوبات غير المتداولة	٤٢,١٩٩,٣٤٢	٤٢,٩٧٦,٢٦٤
مطلوبات متداولة		
بنوك دائنة وقروض	٥,٧٤٧,٠٣٤	٢,٠٠٣,٧٤١
دائنون	٥٢,٣٦٤,٤٨٧	٤٧,٠٥٤,٧٥٠
مصاريف مستحقة ومخصصات	٣١,٦٥٤,٥٧٩	٤٢,٠٩٢,٤٣٢
مجموع المطلوبات المتداولة	٨٩,٧٦٦,١٠٠	٩١,١٥٠,٩٢٣
مجموع المطلوبات	١٣١,٩٦٥,٤٤٢	١٣٤,١٢٧,١٨٧
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	٦٢٤,٦٣٦,٥٦٢	٦٣٠,٥٠٣,٧٢١

WWW.ACOLID.COM

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية
(شركة مساهمة عربية)

قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

	دولار أمريكي	
	٢٠١٢ (إيضاح ٥ (٢))	٢٠١١
المبيعات :		
مبيعات الإنتاج الحيواني	١٥٣,٠١٧,٠١١	١٦٤,٤٧٨,٢٧٧
مبيعات الإنتاج الزراعي (الحقلية)	-	١,٠١١,٨٧١
مجموع المبيعات	١٥٣,٠١٧,٠١١	١٦٥,٤٩٠,١٤٨
كلفة المبيعات :		
كلفة مبيعات الإنتاج الحيواني	(١٢٥,٤٤١,٥٧٧)	(١٣٥,٣٩٠,٤٥٠)
كلفة مبيعات الإنتاج الزراعي (الحقلية)	-	(٨٣٩,١٥٩)
مجموع كلفة المبيعات	(١٢٥,٤٤١,٥٧٧)	(١٣٦,٢٢٩,٦٠٩)
الربح الإجمالي من النشاط الرئيسي	٢٧,٥٧٥,٤٣٤	٢٩,٢٦٠,٥٣٩
مصاريف عمومية وإدارية وبيعية	(٩,٣٥٤,١٣٣)	(٩,٠٩١,٢٤٢)
الربح الصافي من النشاط الرئيسي	١٨,٢٢١,٣٠١	٢٠,١٦٩,٢٩٧
إيرادات (مصاريف) أخرى :		
إيرادات الاستثمار في ودائع لأجل	١٥٠,٥٦٠	١٢٢,٦٨٣
إيرادات الموجودات المالية، بالصافي	١٢,٣٤٤,٤٢٤	١١,٥٦٩,٩١٢
إيرادات (مصاريف) أخرى، بالصافي	٣,٦٤٢,٣٦٩	٢,٨٩٦,٥٤٥
الربح الصافي	٣٤,٣٥٨,٦٥٤	٣٤,٧٥٨,٤٣٧
موزع بين :		
مساهمي الشركة الأم	٢٧,٣٥٣,٢٢٤	٢٧,٥١١,٣٦٥
حقوق الملكية غير المسيطرة	٧,٠٠٥,٤٣٠	٧,٢٤٧,٠٧٢
	٣٤,٣٥٨,٦٥٤	٣٤,٧٥٨,٤٣٧
ربحية السهم :		
من الربح الإجمالي من النشاط الرئيسي	٤,٦٧١	٤,٩٥٧
من الربح الصافي للسنة (تشمل حقوق الملكية غير المسيطرة)	٥,٨٢١	٥,٨٨٨
من الربح الصافي لمساهمي الشركة الأم	٤,٦٣٤	٤,٦٦١

WWW.ACOLID.COM

WWW.ACOLID.COM

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية
(شركة مساهمة عربية)

قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

	دولار أمريكي	
	٢٠١٢	
	(إيضاح ٥ (٢))	٢٠١١
الربح الصافي للسنة	٣٤,٣٥٨,٦٥٤	٣٤,٧٥٨,٤٣٧
بنود الدخل الشامل الأخرى :		
فروقات ترجمة عملات وأخرى	(٦,١٧٦,٥١٤)	(٩,١١٦,٣١٦)
فائض إعادة التقييم و أرباح (خسائر) غير متحققة من موجودات مالية وأخرى	١٦٦,٨٤١	(١,٠٩٠,٩٢٩)
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	(٩١٦,٣١٢)	(٩١٦,٣١٢)
المحول من احتياطيات أخرى إلى مخصص هبوط في قيمة استثمارات مقتناة لتاريخ الاستحقاق وأخرى	(١٢,٩٦٦,١٢٣)	–
إجمالي الدخل الشامل	١٤,٤٦٦,٥٤٦	٢٣,٦٣٤,٨٨٠
موزع بين :		
مساهمي الشركة الأم	٧,٤٠٣,٢٣٠	١٦,٤١٤,٣٦٣
حقوق الملكية غير المسيطرة	٧,٠٦٣,٣١٦	٧,٢٢٠,٥١٧
	١٤,٤٦٦,٥٤٦	٢٣,٦٣٤,٨٨٠

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية
(شركة مساهمة عربية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

بالدولار الأمريكي

	حقوق المساهمين									
	رأس المال المدفوع	احتياطي قانوني	احتياطي استثماري	احتياطي اختياري	إحتياطيات أخرى	فائض إعادة تقييم ممتلكات استثمارية واخرى، بالصافي	أرباح مستبقاة	الاجمالي	حقوق الملكية غير المسيطرة	مجموع حقوق الملكية
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠	٢١٠,٦٢٤,٨١٠	٥٥,٩٠٠,٣٧٨	٨٢,٦٣٦,٨٩٤	٢٢,٩٨٩,٦٣٤	١٢,٩٦٦,١٢٣	٦,٤١٨,٩٠١	٢٦,٨٨٠,٨٦٧	٤١٨,٤١٧,٦٠٧	٧٢,٣١٧,٥١٦	٤٩٠,٧٣٥,١٢٣
إجمالي الدخل الشاملللسنة	–	–	–	–	–	(١,٠٧٦,٢٧٦)	١٧,٤٩٠,٦٣٩	١٦,٤١٤,٣٦٣	٧,٢٢٠,٥١٧	٢٣,٦٣٤,٨٨٠
احتياطي محول من شركات تابعة	–	١,٨٥٩,١٨٣	–	–	–	–	(١,٨٥٩,١٨٣)	–	–	–
المحول للاحتياطي القانوني	–	٢,٥٦٥,٢١٨	–	–	–	–	(٢,٥٦٥,٢١٨)	–	–	–
المحول للاحتياطي الاختياري	–	–	–	٣,٨٤٧,٨٢٧	–	–	(٣,٨٤٧,٨٢٧)	–	–	–
أنصبة أرباح موزعة وأخرى ، بالصافي	–	–	–	–	–	–	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	(٥,٩٩٣,٤٦٩)	(١٧,٩٩٣,٤٦٩)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١١	٢١٠,٦٢٤,٨١٠	٦٠,٣٢٤,٧٧٩	٨٢,٦٣٦,٨٩٤	٢٦,٨٣٧,٤٦١	١٢,٩٦٦,١٢٣	٥,٣٤٢,٦٢٥	٢٤,٠٩٩,٢٧٨	٤٢٢,٨٣١,٩٧٠	٧٣,٥٤٤,٥٦٤	٤٩٦,٣٧٦,٥٣٤
إجمالي الدخل الشامل للسنة	–	–	–	–	(١٢,٩٦٦,١٢٣)	١٠٨,٩٥٥	٢٠,٢٦٠,٣٩٨	٧,٤٠٣,٢٣٠	٧,٠٦٣,٣١٦	١٤,٤٦٦,٥٤٦
احتياطي محول من شركات تابعة	–	١,٧٧٤,١٣٠	–	–	–	–	(١,٧٧٤,١٣٠)	–	–	–
المحول للاحتياطي القانوني	–	٢,٥٥٧,٩٠٩	–	–	–	–	(٢,٥٥٧,٩٠٩)	–	–	–
المحول للاحتياطي الاختياري	–	–	–	٣,٨٣٦,٨٦٤	–	–	(٣,٨٣٦,٨٦٤)	–	–	–
أنصبة أرباح موزعة وأخرى ، بالصافي	–	–	–	–	–	–	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	(٦,١٧١,٩٦٠)	(١٨,١٧١,٩٦٠)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢	٢١٠,٦٢٤,٨١٠	٦٤,٦٥٦,٨١٨	٨٢,٦٣٦,٨٩٤	٣٠,٦٧٤,٣٢٥	–	٥,٤٥١,٥٨٠	٢٤,١٩٠,٧٧٣	٤١٨,٢٣٥,٢٠٠	٧٤,٤٣٥,٩٢٠	٤٩٢,٦٧١,١٢٠

WWW.ACOLID.COM

WWW.ACOLID.COM

الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية
(شركة مساهمة عربية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

	دولار أمريكي	
	٢٠١٢	٢٠١١
التدفقات النقدية من عمليات التشغيل		
الربح الصافي	٣٤,٣٥٨,٦٥٤	٣٤,٧٥٨,٤٣٧
تعديلات على الربح الصافي :		
استهلاكات	٨,٥٨٧,٨٠٥	٨,٤٩٠,٧٩٤
صافي أرباح غير محققة من موجودات مالية مقتناة للمتاجرة	(١,٥٢٠,٩٦٠)	(٤٣,١٢٢)
تعويضات نهاية الخدمة	١,٥٦٣,٣٢٥	١,٤٢٨,٩٣٠
مخصص هبوط وشطب قيمة استثمارات مقتناة لتاريخ الاستحقاق(موجودات مالية طويلة الأجل)	١٣٦,٢٤٠	٧٠٣,٧٠٧
الربح من الأعمال قبل التغيرات في بنود رأس المال العامل	٤٣,١٢٥,٠٦٤	٤٥,٣٣٨,٧٤٦
النقد والودائع لأجل المقيدة	١,٤٣٥,٨٢٤	(٢٣٤,٦١٤)
الموجودات المالية المقتناةللمتاجرة ، صافي	(٢٠٤,١٨٦)	٣,٧٧٢,٦٢١
المدينون والمصاريف المدفوعة مقدما	١,١٢٦,٠٤٥	(٣,٨٢٥,٧٩٢)
المخزون السلعي	(٢,٢٩٥,٥٩٣)	(١,٦٦٣,٦٧٤)
الدائنون	٢,٩٥٢,٤٠٩	٣,٣٦١,٤٦٠
المصاريف المستحقة والمخصصات	(٣,٩٠٨,١٦٧)	(٧١٩,٤٤٨)
تعويضات نهاية الخدمةالمدفوعة	(٣٣٨,٦١٠)	(٣١٩,٦١٠)
صافي النقد المتوفر من عمليات التشغيل	٤١,٨٩٢,٧٨٦	٤٥,٧٠٩,٦٨٩

WWW.ACOLID.COM

	دولار أمريكي	
	٢٠١٢	٢٠١١
التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار		
ودائع لأجل لفترة أكثر من ثلاثة أشهر	(٢٧٥,٢٩٢)	(١,٢٣٨,٥٢٨)
إضافات ممتلكات ومنشآت ومعدات	(٧,٨١٥,٤٥٥)	(٣,٠٣٤,٣٨٨)
استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات ، بالصافي	٣٧,٨٩٤	٤٢,٦٠٠
ممتلكات استثمارية (استثمارات عقارية)	(٢٩,٠٤٣,٧٥٦)	(١٦,٥٣٦,٩٣٧)
المصاريف المؤجلة – زراعية وأخرى	(١,١٣٤,٨٦٠)	٢٥٦,٨٠٠
موجودات الثروة الحيوانية	(٥٠٤,٩٦٦)	(٨٦١,٨١٦)
الموجودات المالية طويلة الأجل، صافي	٨,٦٥٣,٢٠٦	(٣,٩٤٠,٠٧٥)
صافي النقدالمستخدم فيعمليات الاستثمار	(٣٠,٠٨٣,٢٢٩)	(٢٥,٣١٢,٣٤٤)
التدفقات النقدية من عمليات التمويل		
بنوك دائنة وقروض	٣,٧٤٣,٢٩٣	٦٥٩,٩٨١
حقوق الملكية غير المسيطرة	(٦,١٧١,٩٦٠)	(٦,١٠٥,٤٦٩)
أنصبة أرباح مدفوعة	(٨,٧٤٢,٠٥٨)	(٨,٧٤٢,٠٥٨)
صافي النقد المستخدم في عمليات التمويل	(١١,١٧٠,٧٢٥)	(١٤,١٨٧,٥٤٦)
صافي التغير في النقد وما في حكمه	٦٣٨,٨٣٢	٦,٢٠٩,٧٩٩
النقد وما في حكمه في ١ يناير	٢٥,٣٦٨,٠٥٦	١٧,٨٧٤,٨٣٤
نقد وما في حكمه من شركة تابعة موحدة حديثاً	–	١,١٨٣,٣٢٥
أثر توحيد شركة تابعة على حقوق الملكية غير المسيطرة	–	١١٢,٠٠٠
فروقات ترجمة عملات	–	(١١,٩٠٢)
النقد وما في حكمه في ٣١ ديسمبر	٢٦,٠٠٦,٨٨٨	٢٥,٣٦٨,٠٥٦
عمليات تشغيلية واستثمارية وتمويلية غير نقدية		
أنصبة أرباح مستحقة غير مدفوعة	(٣,٢٥٧,٩٤٢)	(٣,٢٥٧,٩٤٢)
مكاسب (خسائر) غير متحققة من موجودات مالية متاحة للبيع	١٦٦,٨٤١	(١,٠٩٠,٩٢٩)
المحول من الأرباح المستبقاة إلى مخصص انخفاض قيمة استثمارات وعملات	(٦,١٧٦,٥١٤)	(٩,١٠٤,٤١٤)
أثر توحيد شركة تابعة على الموجودات والمطلوبات	–	٦٨٣,٣٤٢
المحول من مخصص انخفاض قيمة استثمارات وعملات إلى مخصص الديون المشكوك في تحصيلها	–	(٢,٤٢٣,٣٢٨)
المستخدم من مخصص انخفاض قيمة استثمارات وعملات لخسائر العملة من أرصدة مدينة وأخرى	(٣,٨١٠,٦٥٩)	(١,٠٨٦,٠١٣)
المستخدم من مخصص انخفاض قيمة استثمارات وعملات لشطب رصيد مدين	(١٢٦,٣٦٨)	–
المستخدم من مخصص انخفاض قيمة استثمارات وعملات لمخصص هبوط قيمة استثمارات في مشاريع غير موحدة	(٨,٣٧٠,٢٨٠)	–
المستخدم من مخصص انخفاض قيمة استثمارات وعملات لمخصص هبوط قيمة استثمار في شركة زميلة	(١,٠٠٠,٠٠٠)	–
المستخدم من مخصص انخفاض قيمة استثمارات وعملات لمخصص هبوط قيمة موجودات مالية طويلة الأجل	(١,٠٠٠,٠٠٠)	–
الزيادة في مخصص قيمة استثمارات وعملات من أرباح العملة على الرصيد الدائن لمشروع غير موحد	٧٨٧,٧١٨	–
المستخدم من مخصص طوارئ ومخصص خسائر انخفاض قيمة استثمارات الشركة في بعض الدول لمخصص هبوط قيمة استثمار مشروعالقامشلي	(٢,٠٠٠,٠٠٠)	–
المستخدم والمحول من الاحتياطيات الأخرى	(١٢,٩٦٦,١٢٣)	–
أثر عدم توحيد استثمار مشروع القامشلي	(١١,٩٧٤,٢٦٠)	–
أسهم في محافظ مستلمة عن سندات متعثرة مستبعدة	(١٥٨,٩٣٨)	(٥١١,٥٦٧)